

**PEMANGGILAN
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
LUAR BIASA
PT JASA ARMADA INDONESIA Tbk
("Perseroan")**

No: SK.03/1/9/4/KGC/SPR/JAI-26

Direksi Perseroan dengan ini mengundang para Pemegang Saham Perseroan ("**Pemegang Saham**") untuk menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("**Rapat**") Perseroan yang akan diselenggarakan pada:

Hari/Tanggal : Rabu / 23 September 2026
Waktu : Pukul 16.00 WIB – selesai
Tempat : Museum Maritim Indonesia Lt. 2,
Jl. Raya Pelabuhan No. 9, Tanjung
Priok, Jakarta Utara, 14310
Tautan untuk : Mengakses Fasilitas Electronical
Kehadiran General Meeting System KSEI
Elektronik (eASY.KSEI) dalam tautan
<https://akses.ksei.co.id> yang
disediakan oleh KSEI.

Mata Acara Rapat:

1. Perubahan dan Pernyataan Kembali Anggaran Dasar Perseroan.
Penjelasan:
Mata acara ini dilaksanakan dalam rangka standardisasi Anggaran Dasar yang sedang dilakukan oleh PT Pelabuhan Indonesia (Persero).
2. Penetapan Gaji/Honorarium/Tantiem berikut Fasilitas dan Tunjangan Tahun Buku 2026, serta Remunerasi atas Kinerja Tahun Buku 2025 bagi Pengurus Perseroan.
Penjelasan:
Mata acara ini dilaksanakan untuk memenuhi Pasal 16 ayat 17 dan Pasal 19 ayat 19 Anggaran Dasar Perseroan serta Pasal 96 dan Pasal 113 Undang-Undang No.40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang No.6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No.2 Tahun 2022 Tentang Cipta Kerja Menjadi Undang-Undang ("UUPT").

**INVITATION TO
EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS
PT JASA ARMADA INDONESIA Tbk
("Company")**

No: SK.03/1/9/4/KGC/SPR/JAI-26

The Company's Board of Directors hereby invite all the Shareholders of the Company ("**Shareholders**") to attend the Extraordinary General Meeting of Shareholders ("**Meeting**") which will be held on:

Day/Date : Wednesday / 23 September 2026
Time : 16.00 am GMT +7 – end
Venue : Maritime Museum of Indonesia 2nd
floor Raya Pelabuhan Street No. 9,
Tanjung Priok, North Jakarta, 14310
Meeting Link : Electronical General Meeting
System KSEI (eASY.KSEI)
<https://akses.ksei.co.id> provided by
KSEI.

Meeting Agendas:

1. Amendment and Restatement of the Company's Articles of Association.
Explanation:
This agenda item is conducted in connection with the standardization of the Articles of Association currently being implemented by PT Pelabuhan Indonesia (Persero).
2. Determination of the Salary/Honorarium/Tantiem, including Facilities and Allowances for Fiscal Year 2026, as well as Remuneration for Performance in Fiscal Year 2025 for the Company's Management.
Explanation:
This agenda item is undertaken to comply with Article 16 paragraph (17) and Article 19 paragraph (19) of the Company's Articles of Association, as well as Articles 96 and 113 of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies, as last amended by Law No. 6 of 2023 concerning the Enactment of Government Regulation in Lieu of Law No. 2 of 2022 on Job Creation into Law ("UUPT").



3. Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.

Penjelasan:

Mata acara ini diselenggarakan untuk memenuhi ketentuan Pasal 16 ayat 10 dan 13 Anggaran Dasar Perseroan juncto Pasal 3 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik bahwa anggota Direksi diangkat dan diberhentikan oleh Rapat Umum Pemegang Saham.

Catatan:

1. Perseroan tidak mengirimkan undangan tersendiri kepada Pemegang Saham dan Pemanggilan Rapat ini merupakan undangan resmi bagi Pemegang Saham untuk menghadiri Rapat.
2. Pemegang Saham yang berhak hadir atau diwakili dalam Rapat adalah Pemegang Saham Perseroan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan dan/atau pemilik saldo rekening efek di penitipan kolektif PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI") pada tanggal 31 Agustus 2026 sampai dengan pukul 16.00 WIB ("Pemegang Saham Yang Berhak").
3. Rapat akan diselenggarakan secara elektronik dengan menggunakan Aplikasi *Electronic General Meeting System* KSEI ("Aplikasi eASY.KSEI") yang disediakan oleh KSEI dengan memperhatikan POJK Nomor 14 Tahun 2025.
4. Sehubungan dengan adanya penyelenggaraan Rapat melalui Aplikasi eASY.KSEI sebagaimana dimaksud di atas, maka keikutsertaan Pemegang Saham dalam Rapat, dapat dilakukan dengan mekanisme sebagai berikut:
 - a. hadir dalam Rapat secara elektronik melalui Aplikasi eASY.KSEI;
 - b. hadir dalam Rapat secara fisik; atau
 - c. hadir melalui pemberian kuasa dengan menggunakan formulir surat kuasa yang terdapat dalam situs web Perseroan.
5. Bahan mata acara Rapat tersedia pada situs web Perseroan dan dapat diunduh melalui www.ipcmarine.co.id sejak tanggal Pemanggilan ini sampai dengan Rapat diselenggarakan.

3. Changes to the Composition of the Company's Management.

Explanation:

This agenda item is convened to comply with Article 16 paragraphs (10) and (13) of the Company's Articles of Association in conjunction with Article 3 of Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Boards of Directors and Boards of Commissioners of Issuers or Public Companies, under which members of the Board of Directors are appointed and dismissed by the General Meeting of Shareholders.

Notes:

1. The Company will not issue separate invitations to Shareholders, as this Meeting Invitation serves as the official invitation to attend the Meeting.
2. Shareholders who are entitled to attend or be represented at the Meeting are the Company's Shareholders whose names are registered in the Company's Shareholders List and/or the owner of the securities account balance in the collective custody of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI") on 31 August 2026 until 04.00 pm GMT +7 ("Entitled Shareholders").
3. The meeting will be held electronically using the KSEI Electronic General Meeting System Application ("eASY.KSEI Application") provided by KSEI with due observance of POJK Number 14 of 2025.
4. In connection with the implementation of the Meeting through the eASY.KSEI Application as referred to above, the participation of Shareholders in the Meeting can be carried out by the following mechanism:
 - a. attend the Meeting electronically through the eASY.KSEI Application;
 - b. physically present at the meeting; or
 - c. attend by granting power of attorney using the power of attorney form found on the Company's website.
5. Meeting Materials are available on the Company's website and can be downloaded at www.ipcmarine.co.id from the date of this Invitation until the Meeting is held.



6. Perseroan memberikan alternatif kepada Pemegang Saham untuk menghadiri Rapat dengan mekanisme sebagai berikut:
- Perseroan menghimbau dan memfasilitasi kepada Pemegang Saham yang berhak untuk hadir dalam Rapat yang sahamnya dimasukkan dalam penitipan kolektif KSEI, untuk memberikan kuasa secara elektronik kepada Pihak Independen melalui sistem eASY.KSEI yang dikelola oleh KSEI ("**E-Proxy**"). Pihak Independen yang ditunjuk Perseroan adalah Biro Administrasi Efek (BAE) Perseroan, yaitu **PT EDI Indonesia ("EDII")**. Pemberian kuasa secara elektronik dapat dilakukan sejak tanggal Pemanggilan ini sampai dengan tanggal **22 September 2026 pukul 12.00 WIB**.
 - Perseroan menghimbau kepada Pemegang Saham yang berhak untuk hadir dalam Rapat yang sahamnya dimasukkan dalam penitipan kolektif KSEI, untuk hadir dan memberikan hak suara secara elektronik ("**E-Voting**") melalui sistem AKSes.KSEI yang dikelola oleh KSEI.
 - Pemegang Saham yang berhalangan hadir dapat diwakili oleh kuasanya berdasarkan surat kuasa dalam bentuk fisik (dengan hak substitusi) dengan cara mengunduh formulir surat kuasa yang terdapat dalam situs web Perseroan www.ipcmarine.co.id lalu surat kuasa yang telah dilengkapi dan dilampiri dengan bukti identitas diri pemberi kuasa dan penerima kuasa dikirimkan melalui email dengan subjek "Surat Kuasa RUPS IPCM" ke bae@edi-indonesia.co.id. Asli surat kuasa wajib untuk disampaikan kepada EDII yang beralamat di Wisma SMR Lantai 10 Jl. Yos Sudarso Kav. 89, Jakarta 14350 paling lambat 3 (tiga) hari kerja sebelum tanggal penyelenggaraan Rapat atau tanggal 18 September 2026. Dalam hal kuasa diberikan kepada anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi atau karyawan Perseroan, maka suara yang dikeluarkan tidak diperhitungkan dalam pemungutan suara.
 - Pemegang Saham atau kuasanya yang akan hadir dalam Rapat secara elektronik melalui Aplikasi AKSes.KSEI, diharapkan memperhatikan hal-hal sebagai berikut:
 - Proses registrasi;
 - Proses penyampaian pertanyaan dan/atau pendapat secara elektronik;
 - Proses pemungutan suara / voting;
 - Tayangan RUPS.
 Panduan registrasi, penggunaan, dan penjelasan lebih lanjut mengenai AKSes.KSEI dapat diunduh melalui situs web (<https://akses.ksei.co.id/>)
6. The Company provides alternatives for Shareholders to attend the Meeting with the following mechanism:
- The Company urges and facilitates Shareholders who are entitled to attend the Meeting whose shares are held in KSEI's collective custody, to provide power of attorney electronically to Independent Parties via the eASY.KSEI system managed by KSEI ("**E-Proxy**"). The Independent Party appointed by the Company is the Company's Securities Administration Bureau (BAE), namely **PT EDI Indonesia ("EDII")**. Electronic power of attorney can be granted from the date of this Summons until **22 September 2026 at 12:00 pm GMT +7**.
 - The Company urges Shareholders who are entitled to attend the Meeting whose shares are held in KSEI's collective custody, to attend and cast their voting rights electronically ("**E-Voting**") through the AKSes.KSEI system managed by KSEI.
 - Shareholders who are unable to attend may be represented by their proxies based on a power of attorney in physical form (with substitution rights) by downloading a power of attorney document from the Company's website www.ipcmarine.co.id and send the filled document along with attachments of ID card of the authorizer and the proxy with subject "Surat Kuasa RUPS IPCM" to bae@edi-indonesia.co.id. The original version of the Power of Attorney is required to be delivered to the EDII located in Wisma SMR 10th Floor Jl. Yos Sudarso Kav. 89, Jakarta 14350 no later than 3 (three) working days before the date of the Meeting, 18 September 2026. In the event that the power of attorney is granted to a member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors or employees of the Company, the vote shall not be counted in the voting.
 - Shareholders or their proxies who will attend the Meeting electronically through the AKSes.KSEI Application, are expected to pay attention to the following matters:
 - Registration process;
 - Process for submission of questions and/or electronic opinion;
 - Voting process;
 - GMS impressions.
 Registration guides, usage and further explanations regarding AKSes.KSEI can be downloaded via <http://akses.ksei.co.id>



- e. Keterlambatan atau kegagalan dalam proses registrasi secara elektronik dengan alasan apapun akan mengakibatkan Pemegang Saham atau kuasanya tidak dapat menghadiri Rapat secara elektronik serta kepemilikan sahamnya tidak diperhitungkan dalam kuorum kehadiran.
7. Apabila Pemegang Saham atau kuasanya akan menghadiri Rapat secara fisik, maka diwajibkan untuk mengikuti ketentuan sebagai berikut:
- a. Untuk memperlancar sinkronisasi sistem registrasi Pemegang Saham dan memastikan agar pelaksanaan Rapat dapat berjalan tepat waktu, registrasi Pemegang Saham di tempat Rapat akan dibuka sejak pukul **09.00 WIB**;
 - b. Menyerahkan fotokopi Kartu Tanda Penduduk (KTP) atau tanda pengenal lainnya yang sah kepada Petugas Rapat sebelum memasuki Ruang Rapat;
 - c. Bagi Pemegang Saham Perseroan yang berbentuk badan hukum agar menyerahkan fotokopi akta Anggaran Dasarnya yang terakhir (berikut SK Pengesahan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia) serta akta notaris tentang pengangkatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris atau pengurus terakhir (berikut SK Penerimaan Pemberitahuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia) kepada petugas pendaftaran.

Jakarta, 1 September 2026
PT JASA ARMADA INDONESIA Tbk
Direksi

- e. Delay or failure in the electronic registration process for any reason will result in the Shareholders or their proxies being unable to attend the Meeting electronically and their share ownership is not considered in the attendance quorum.
7. The Shareholders or the proxies who will physically present the Meeting are required to comply with the following conditions:
- a. To expedite synchronization of the Shareholder registration system and ensure that the Meeting can be held on time, the registration of Shareholders at the Meeting venue will be opened at **09.00 am GMT +7**;
 - b. Submit a valid copy of the Citizen Identity Card ("KTP") or other valid identification documents to be submitted to the registration officer;
 - c. Shareholders of the Company in the form of a legal entity must submit a photocopy of their latest Articles of Association (along with its Decree on Ratification from the Minister of Law and Human Rights) as well as a notarial deed regarding the appointment of members of the Board of Directors and Board of Commissioners or the last management (along with its Decree on Receipt of Notification from the Minister of Law and Human Rights) to the registration officer.

Jakarta, 1 September 2026
PT JASA ARMADA INDONESIA Tbk
Board of Directors

